

2cm  
VIỆN HÀN LÂM  
KHOA HỌC VÀ CÔNG NGHỆ VN  
**VIỆN NGHIÊN CỨU HỆ GEN**

12, Caps lock

Time New Roman, 12 B, caps lock

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc** → 13 B

13 ← Số: /NCHG  
V/v góp ý về dự thảo Quy định Tiêu  
chuẩn chức danh lãnh đạo, quản lý  
các cấp  
12, in thường

Hà Nội, ngày tháng năm 2015

14, *Italic*

Kính gửi: Viện Hàn lâm Khoa học và Công nghệ Việt Nam

14, Time New Roman

Thực hiện Công văn số 21/VHL-TCCB ngày 07/01/2015 của Viện Hàn  
lâm Khoa học và Công nghệ Việt Nam về việc xin ý kiến góp ý về Dự thảo Quy  
định Tiêu chuẩn chức danh lãnh đạo, quản lý các cấp, Viện Nghiên cứu hệ gen  
Viện Nghiên cứu hệ gen đã gửi bản Dự thảo Thông tư để lấy ý kiến từ các cán  
bộ của Viện. Sau khi nghiên cứu, Viện hoàn toàn đồng ý với nội dung của bản  
Dự thảo.

3 cm

1,5  
cm

Xin trân trọng cảm ơn./.

**Nơi nhận:** → 12, *Italic*, **Bold**

- Như trên;
  - Viện trưởng (để b/c);
  - Lưu: VT, A3.
- 11, Time New Roman

**KT. VIỆN TRƯỞNG**  
**PHÓ VIỆN TRƯỞNG**

14, **Bold**, caps lock

**Lê Thị Thu Hiền**

2 cm

2cm  
VIỆN HÀN LÂM  
KHOA HỌC VÀ CÔNG NGHỆ VN  
**VIỆN NGHIÊN CỨU HỆ GEN**

12, Caps lock

Time New Roman, 12 B, caps lock

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc** → 13 B

13 ← Số: /NCHG  
V/v góp ý về dự thảo Quy định Tiêu  
chuẩn chức danh lãnh đạo, quản lý  
các cấp  
12, in thường

Hà Nội, ngày tháng năm 2015

14, *Italic*

Kính gửi:

- .....;  
- .....;  
- .....

14, Time New Roman

Thực hiện Công văn số 21/VHL-TCCB ngày 07/01/2015 của Viện Hàn lâm Khoa học và Công nghệ Việt Nam về việc xin ý kiến góp ý về Dự thảo Quy định Tiêu chuẩn chức danh lãnh đạo, quản lý các cấp, Viện Nghiên cứu hệ gen Viện Nghiên cứu hệ gen đã gửi bản Dự thảo Thông tư để lấy ý kiến từ các cán bộ của Viện. Sau khi nghiên cứu, Viện hoàn toàn đồng ý với nội dung của bản Dự thảo.

3 cm

1,5 cm

Xin trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận: → 12, *Italic, Bold*

- Như trên;  
- Lưu: VT, A9 } → 11, Time New Roman

**VIỆN TRƯỞNG**

14, **Bold, caps lock**

**Nông Văn Hải**

2 cm